

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

---

---

---

## **СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ**

Державного комерційного підприємства  
«ЦЕНТР ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕХНІЧНОЇ БЕЗПЕКИ»  
на середньостроковий період 2021 – 2025 рр.

м. Київ

## ЗМІСТ

<b>1. Вступ</b>
1.1. Мета розробки Стратегічного плану розвитку
1.2. Опис концептуальних та методологічних засад Стратегічного плану розвитку
1.3. Нормативно-правова база
1.3.1. Підстави для розробки
1.3.2. Законодавство та державні програмні документи
<b>2. Загальні відомості про суб'єкт господарювання</b>
2.1. Організаційно-правова форма
2.2. Види економічної діяльності згідно КВЕД
2.3. Належність до переліку об'єктів, які мають стратегічне значення для економіки та безпеки держави та належність до об'єктів, які не підлягають приватизації
2.4. Опис основних унікальних характеристик та можливостей підприємства
2.5. Інші відомості
<b>3. Аналіз поточного стану діяльності підприємства</b>
3.1. Перелік основних напрямів та видів діяльності підприємства
3.1.1. Виявлення об'єктів промислової власності, що підлягають захисту
3.1.2. Захист інтелектуальної власності
3.1.3. Послуги відомчої охорони
3.2. Аналіз поточної ситуації за спеціалізованими напрямками та видами діяльності підприємства
3.2.1. Виявлення об'єктів промислової власності, що підлягають захисту. Захист інтелектуальної власності.
3.2.2. Послуги відомчої охорони.
3.3. Аналіз внутрішнього середовища
3.3.1. Фінансові показники
3.3.2. Організаційна структура, менеджмент, персонал та кадровий склад
3.4. Узагальнений SWOT-аналіз ДКП «Центр інформтех безпеки»
3.4.1. Сильні сторони (Strengths)
3.4.2. Слабкі сторони (Weakness)
3.4.3. Можливості (Opportunities)
3.4.4. Загрози (Threats)
3.5. Можливі сценарії розвитку зовнішнього середовища, що розглядаються
3.6. Висновки
<b>4. Місія</b>
<b>5. Стратегічні напрями та цілі</b>

5.1. Стратегічні напрями та цілі діяльності підприємства у макроекономічному вимірі
5.2. Стратегічна ціль діяльності за спеціалізованими напрямками та видами господарської діяльності підприємства
<b>6. Пріоритетні (стратегічні) завдання</b>
6.1. Коригування пріоритетів стратегії розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки» відповідно до динаміки зовнішнього середовища
<b>7. Першочергові заходи</b>
7.1. Першочергові заходи щодо досягнення стратегічних цілей діяльності
<b>8. Інвестиційна діяльність</b>
<b>9. Результати</b>
9.1, 9.2 Виявлення об'єктів промислової власності, що підлягають захисту. Захист інтелектуальної власності.
9.3 Послуги відомчої охорони.
<b>10. Висновки</b>
<b>Додатки:</b>
<b>Додаток 1.</b> Перелік основних показників, що характеризують економічний потенціал ДКП «Центр інформтех безпеки» станом на початок 2021 року
<b>Додаток 2.</b> Організаційна структура ДКП «Центр інформтех безпеки»

## 1. ВСТУП

### 1.1. Мета розробки Стратегічного плану розвитку

Стратегічний план розвитку Державного комерційного підприємства «Центр інформаційно-технічної безпеки» (ДКП «Центр інформтех безпеки»), яке належить до сфери управління Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України, розроблено з метою задоволення потреб галузі в науковому, технологічному та нормативно-правовому забезпеченні стратегічних галузей промисловості в питаннях:

- кіберзахисту, технічного захисту інформації, – надання послуг з впровадження політики інформаційної безпеки, з впровадження на об'єкті критичної інформаційної інфраструктури об'єкта критичної інфраструктури комплексної системи захисту інформації або системи інформаційної безпеки;
- захисту інтелектуальної власності, створеної за рахунок бюджетних коштів підприємствами, установами, організаціями галузі та/або третіми особами на підставі договорів, укладених з Мінстратегпромом, його територіальними органами, підприємствами, що відносяться до його сфери управління, визначення перспективних напрямів патентування об'єктів інтелектуальної власності в інтересах діяльності Мінстратегпрому, розробки і впровадження заходів щодо протидії порушенню та втратам майнових прав інтелектуальної власності, якими володіють підприємства і установи, що належать до сфери управління Мінстратегпрому; щодо витоку інформації про створення, користування й зберігання об'єктів інтелектуальної власності та діяльність носіїв інтелекту в межах діяльності Мінстратегпрому;
- апробації ефективних форм і способів комерціалізації результатів наукових досліджень і розробок, що створені з використанням бюджетних коштів, вивченні та розповсюдженні вітчизняного і зарубіжного досвіду з трансферу технологій на підприємствах і в установах, що належать до сфери управління Мінстратегпрому;
- створення та підтримки загального реєстру про передані технології, створені за рахунок бюджетних коштів підприємствами і установами, що належать до сфери управління Мінстратегпрому;
- організацію підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців та інших працівників галузі;
- проектування, впровадження, технічного обслуговування мереж теле-, радіо- і проводового мовлення в межах промислової експлуатації, проектно-пошукові, проектно-конструкторські роботи, науково-технічні дослідження та розробки, виконання інженерно-пошукових та проектних робіт;
- проведення соціологічних досліджень, опитувань громадської думки, підготовка та друк відповідних аналітичних матеріалів, організація консалтингової, економіко-аналітичної та інформаційної діяльності, організація консалтингової, економіко-аналітичної та інформаційної діяльності, надання послуг щодо зв'язків з громадськістю;
- охорона об'єктів, підтримання на них громадського порядку, забезпечення режиму проходу громадян, проїзду транспортних засобів, проносу речей і ввозу-вивозу вантажів;
- охорона коштовних (цінних) вантажів, та вантажів, що містять інформацію з обмеженим доступом, під час їх транспортування;
- охорона складів та приміщень з виробами, обладнанням, документацією, що містять інформацію з обмеженим доступом, або мають особливу важливість для функціонування стратегічних галузей промисловості;

і подальшого сталого розвитку з посиленням впливу інноваційної політики, та, відповідно, підвищення ефективності науково-дослідної, інноваційної, нормотворчої та фінансово-господарської діяльності ДКП «Центр інформтех безпеки», оптимізації використання ресурсів та їх концентрації на найбільш перспективних і значущих для Держави напрямках розвитку.

Стратегічний план розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки», як суб'єкта господарювання, спрямований на збереження і розвиток існуючих та освоєння нових напрямів діяльності в

поточних кризових умовах та на перспективу, які б забезпечили збереження та подальший розвиток наукової й технологічної бази інституту, необхідної для реалізації його місії.

Стратегічний план розвитку також вирішує завдання щодо проведення узгодженої інвестиційної політики ДКП «Центр інформтех безпеки».

## **1.2. Опис концептуальних та методологічних засад Стратегічного плану розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки».**

Стратегічний план розвитку розглядається як важливий інструмент ефективного управління підприємством.

Стратегічний план розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки» на середньострокову перспективу розроблено на період 2021 – 2025 роки.

В умовах значної невизначеності, план розвитку розглядається не стільки з точки зору набору стандартизованих фінансових показників, скільки з точки зору плану дій в залежності від реалізації різних факторів ризику та, відповідно, різних сценаріїв.

При цьому сформовані цілі, які задаючи ключові напрями розвитку і пріоритети підприємства, залишають певну свободу в плані їх конкретної трактовки за поточних умов та можливостей. Це дозволяє притримуватись генерального напрямку руху одночасно з отриманням необхідної гнучкості.

В кризових умовах також зростає значимість координуючої функції плану, яка забезпечує узгоджені дії як всіх підрозділів підприємства, так і узгоджені спільні дії ДКП «Центр інформтех безпеки» та Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України в напрямку досягнення поставлених стратегічних цілей.

Стратегічний план розвитку сформовано таким чином, що він дозволяє приймати адекватні та найбільш ефективні оперативні рішення у відповідь на поточні зміни зовнішнього середовища.

Таким чином, зниження рівня деталізації (за критерієм забезпечення того рівня деталізації, який є достатнім для прийняття управлінських рішень), підвищення гнучкості та оперативності є ключовими особливостями стратегічного плану розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки».

## **1.3. Нормативно-правова база.**

### **1.3.1. Підстави для розробки.**

Стратегічний план розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки» на середньостроковий період 2021 – 2025 років розроблено з урахуванням рекомендацій з питань забезпечення складання середньо- та довгострокових стратегічних планів розвитку державних підприємств та господарських структур, відповідно до законів України «Про управління об'єктами державної власності» і «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України».

### **1.3.2. Законодавство та державні програмні документи.**

Стратегічний план розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки» спирається в основному на такі основні законодавчі та нормативно-правові документи:

1. Конституція України.
2. Господарський кодекс України.
3. Цивільний кодекс України.
4. Кодекс цивільного захисту України.
5. Кодекс законів про працю України.
6. Податковий кодекс України.

7. Кодекс України про адміністративні правопорушення.
8. Закон України «Про ліцензування певних видів господарської діяльності».
9. Закон України «Про захист прав споживачів».
10. Закон України «Про підтвердження відповідності».
11. Закон України «Про стандарти, технічні регламенти та процедури оцінки відповідності».
12. Закон України «Про стандартизацію».
13. Закон України «Про охорону праці».
14. Закон України «Про охорону навколишнього природного середовища».
15. Закон України «Про охорону атмосферного повітря».
16. Закон України «Про енергозбереження».
17. Закон України «Про ціни і ціноутворення».
18. Закон України «Про місцеві державні адміністрації».
19. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні».
20. Закон України «Про колективні договори і угоди».
21. Закон України «Про державні цільові програми».
22. Закон України «Про державний резерв».
23. Закон України «Про поштовий зв'язок».
24. Закон України «Про освіту».
25. Закон України «Про професійно-технічну освіту».
26. Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність».
27. Закон України «Про транспортно-експедиторську діяльність».
28. Закон України «Про перевезення небезпечних вантажів».
29. Закон України «Про транзит вантажів».
30. Закон України «Про запобігання корупції».
31. Положення про Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України, затверджене Постановою Кабінету міністрів України від 07.09.2020 № 819.

## **2. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ ПРО СУБ'ЄКТ ГОСПОДАРЮВАННЯ**

ДКП «Центр інформтех безпеки» є державним унітарним підприємством і діє як державне комерційне підприємство.

ДКП «Центр інформтех безпеки» засноване на державній формі власності, підпорядковане та належить до сфери суб'єкта управління об'єктами державної власності – Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України.

### **2.1. Організаційно-правова форма**

за КОПФГ 140 ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО

### **2.2. Види економічної діяльності згідно КВЕД**

80.10 – «Діяльність приватних охоронних служб (основний)»;

69.10 – «Діяльність у сфері права»;

80.20 – «Обслуговування систем безпеки»;

80.30 – «Проведення розслідувань»;

84.24 – «Діяльність у сфері охорони громадського порядку та безпеки»;

- 84.25 – «Діяльність пожежних служб»;  
 85.59 – «Інші види освіти, н. в. і. у.»;  
 81.10 – «Комплексне обслуговування об'єктів»;  
 81.21 – «Загальне прибирання будинків»;  
 81.22 – «Інша діяльність із прибирання будинків і промислових об'єктів»;  
 81.29 – «Інші види діяльності із прибирання»;  
 84.22 – «Діяльність у сфері оборони»;  
 58.12 – «Видання довідників і каталогів»;  
 58.19 – «Інші види видавничої діяльності»;  
 58.29 – «Видання іншого програмного забезпечення»;  
 63.11 – «Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність»;  
 63.12 – «Веб-портали»;  
 63.99 – «Надання інших інформаційних послуг, н. в. і. у.»;  
 68.20 – «Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна»;  
 95.12 – «Ремонт обладнання зв'язку».

**Табл.1 . Інформація про бізнес підприємства станом на 2021 рік**

Найменування видів діяльності за КВЕД	Питома вага в загальному обсязі реалізації, %		Фактичний показник поточного року за останній звітний період 2020			Плановий 2021 рік		
	за минулий рік	за плановий рік	чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	кількість продукції/наданих послуг, одиниця виміру	ціна одиниці (вартість продукції/наданих послуг), грн	чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	кількість продукції/наданих послуг, одиниця виміру	ціна одиниці (вартість продукції/наданих послуг), грн
1	2	3	10	11	12	13	14	15
Діяльність приватних охоронних служб (основний)	0,00	0,00	-	-	0,00	16 851,0	224	75 227,00
58.12. Видання довідників і каталогів ;	0,00	0,00	-	-	0,00	80,0	20	4 000,00
58.19 Інші види видавничої діяльності ;	0,00	0,00	-	-	0,00	360,0	120	3 000,00
58.29 Видання іншого програмного забезпечення ;	0,00	0,00	-	-	0,00	100,0	2	50 000,00
63.12 Веб-портали;	0,00	0,00	-	-	0,00	75,0	5	15 000,00
63.11 Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність;	0,00	0,00	-	-	0,00	150,0	10	15 000,00

63.99 Надання інших інформаційних послуг, в. в. і у.	0,00	0,00	-	-	0,00	20,0	20	1 000,00
68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;	0,00	0,00	-	-	0,00	300,0	100	3 000,00
69.10 Діяльність у сфері права;	0,00	0,00	-	-	0,00	100,0	10	10 000,00
80.20 Обслуговування систем безпеки	0,00	0,00	-	-	0,00	500,0	20	25 000,00
81.10 Комплексне обслуговування об'єктів ;	0,00	0,00	-	-	0,00	60,0	1	60 000,00
81.21 Загальне прибирання будинків	0,00	0,00	-	-	0,00	150,0	5	30 000,00
80.30 Проведення розслідувань	0,00	0,00	-	-	0,00	150,0	10	15 000,00
<b>Усього</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>18 896,0</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>

### **2.3. Належність до переліку об'єктів, які мають стратегічне значення для економіки та безпеки держави та належність до об'єктів, які не підлягають приватизації**

ДКП «Центр інформтех безпеки» не включено до переліку об'єктів, які мають стратегічне значення для економіки та безпеки держави.

ДКП «Центр інформтех безпеки», згідно з Законом України «Про перелік об'єктів права державної власності, що не підлягають приватизації», не входить до переліку об'єктів, які не підлягають приватизації.

### **2.4. Опис основних характеристик та можливостей підприємства.**

ДКП «Центр інформтех безпеки» є багатопрофільним комерційним підприємством в сфері управління Мінстратегпрому України.

ДКП «Центр інформтех безпеки» є новоутвореним підприємством, але вже володіє необхідними кадровими ресурсами, провело попередньо набір фахівців з різних напрямків діяльності підприємства, а саме:

- фахівців у галузі інтелектуальної власності та інноваційної діяльності, трансферу технологій;
- юристів (адвокатів) з питань захисту інтелектуальної власності, отримання (реєстрація) і підтримка охоронних документів, судовий та позасудовий захист порушених прав у сфері інтелектуальної власності, стягнення завданих збитків;
- фахівців у сфері охоронної діяльності з досвідом роботи в правоохоронних органах, охоронних структурах, підприємствах відомчої воєнізованої охорони;
- фахівців з технічного захисту інформації, захисту інформаційних мереж та систем тощо.

### **2.5. Інші відомості**

ДКП «Центр інформтех безпеки» не має ознак підвищеної небезпеки та домінування на загальнодержавному ринку товарів (робіт, послуг).



ДКП «Центр інформтех безпеки» не належить до містоутворюючих підприємств.

### **3. АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

#### **3.1. Перелік основних напрямів та видів діяльності підприємства.**

##### **3.1.1. Виявлення об'єктів промислової власності, що підлягають захисту.**

Виявлення об'єктів промислової власності (ОПВ) – одне з найбільш складних питань патентної роботи. Це обумовлено тим, що на сьогодні відсутні нормативні методики, які визначають конкретні механізми виявлення ОПВ.

Аналіз показує, що джерелами виявлення ОПВ можуть бути: науково-дослідні роботи (НДР); дослідно-конструкторські роботи (ДКР); проектні розробки, в яких розробник відклонився від рішень, які звичайно використовують у цих умовах; раціоналізаторські пропозиції; роботи, що підготовлені до опублікування (статті, книги, монографії, доповіді тощо).

Крім цих, найбільш розповсюджених джерел виявлення винаходів, як об'єктів промислової власності, існують і інші – роботи, які вносять нове в звичайне технічне рішення. В умовах потрібної організації патентної роботи ці джерела неважко виявити.

Планове виявлення ОПВ має здійснюватися під час виконання науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт, що обумовлено положеннями ДСТУ 3973-2000 і ДСТУ 3974-2000.

Виконання НДР здійснюється поетапно у відповідності до правил, викладених у ДСТУ 3973-2000. Розроблення та проведення НДР включає такі етапи: визначення напрямку досліджень; розробка технічного завдання (ТЗ) на НДР; виконання теоретичних та експериментальних досліджень; узагальнення та оцінювання результатів досліджень, складання звітної документації; приймання НДР.

У рамках виконання НДР здійснюється виявлення об'єктів промислової власності.

Основними заходами, що виконуються для виявлення ОПВ при виконанні НДР, є такі: проведення патентного пошуку, визначення можливих ОПВ, оформлення патентного захисту ОПВ, розроблення заходів щодо збереження «ноу-хау».

Таким чином, виконавець, по закінченні НДР, передає замовнику звіт з розробленою науково-технічною продукцією разом з ОПВ і «ноу-хау».

Виконання ДКР здійснюється, як правило, за результатами НДР у відповідності до правил, викладених у ДСТУ 3974-2000. Розроблення та проведення ДКР включає такі стадії: розроблення ТЗ; розроблення технічної пропозиції; ескізний проект; технічний проект; розроблення робочої конструкторської документації дослідного зразка (дослідної партії); попередній проект; розроблення документації дослідного зразка (дослідної партії).

##### **3.1.2. Захист інтелектуальної власності.**

В процесі роботи підприємств стратегічних галузей промисловості, в тому числі виконання державного оборонного замовлення, створюються об'єкти інтелектуальної власності, які належать державі та підлягають захисту від використання їх недобросовісними суб'єктами господарювання.

Право промислової власності - це сукупність правових норм, які регулюють суспільні відносини, що складаються у процесі створення, оформлення та використання результатів науково-технічної творчості.

Відповідно до чинного законодавства України основними об'єктами права промислової власності у сфері космічної діяльності можуть бути: винаходи, корисні моделі, промислові зразки, топографії інтегральних мікросхем.

Законодавство України про охорону прав промислової власності із законів України «Про охорону прав на винаходи і корисні моделі», «Про охорону прав на промислові зразки», «Про охорону прав на топографії інтегральних мікросхем», «Про державну таємницю» та інших нормативно-правових актів.

Важливим джерелом патентного права України є міжнародні договори і конвенції. Кабінет Міністрів України, своєю заявою від 26 серпня 1992 р, проголосив приєднання України до Паризької конвенції з охорони промислової власності, підписаної в Парижі 20 березня 1883 року, яка є чинною в Україні з 25 грудня 1991 року, Договору про патентну кооперацію, підписаного 19 червня 1970 року, який є чинним в Україні з 25 грудня 1991 року.

Відповідальним органом, що здійснює організаційне забезпечення охорони прав на об'єкти промислової власності є Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства.

У сфері стратегічних галузей промисловості функцію правового захисту об'єктів інтелектуальної власності, а також, захисту державних інтересів у вирішенні питань використання об'єктів, створених у цій галузі за рахунок бюджетних коштів забезпечує, відповідно до п. 70, 74 Положення про Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України, затвердженого постановою Кабінету міністрів України від 07.09.2020 року № 819.

Поняття «суб'єкти права на винахід, корисну модель чи промисловий зразок» стосується як автора результату, так і його правонаступників - фізичних і юридичних осіб, яким автор передав своє суб'єктивне майнове право на результати творчої праці. Підприємства, установи та організації, які здійснюють космічну діяльність (суб'єкти космічної діяльності), працівниками яких створено винахід, корисну модель, промисловий зразок чи топографію ІМС у зв'язку з виконанням службових обов'язків чи доручення роботодавця мають право на одержання охоронного документа.

Чинне законодавство встановило вимоги, яким мають відповідати винахід, корисна модель, промисловий зразок і топографія ІМС.

Винахід - це технічне рішення в будь-якій галузі суспільно корисної діяльності, яке відповідає умовам патентоспроможності, тобто є новим, має винахідницький рівень і придатне для використання. Об'єктом винаходу може бути: продукт (пристрій, речовина, штам мікроорганізму, культура клітин, рослин і тварин), спосіб (включаючи біотехнологічні способи).

Винахід є новим, якщо його сутність не відома з рівня техніки. При цьому патентне право закріплює абсолютну (світову) новизну. Не визнається винаходом пропозиція, на яку уже подано заявку або видано авторське свідоцтво чи патент. Причому не має значення, де видано авторське свідоцтво чи патент - в Україні чи за кордоном. Новизна пропозиції втрачається й тоді, коли відомості про її сутність розголошені іншим шляхом до її заявки і роблять можливим її використання третіми особами.

Винахід має винахідницький рівень, якщо для фахівця його сутність не впливає з рівня техніки.

Корисна модель - це конструктивне виконання пристрою, яке відповідає умовам патентоспроможності, тобто є новим і промислово придатним. До пристроїв, як об'єктів винаходів чи корисних моделей, належать машини, механізми, прилади тощо.

Промисловий зразок - це нове конструктивне вирішення виробу, що визначає його зовнішній вигляд і придатне для відтворення промисловим способом. Об'єктом промислового зразка може бути форма, малюнок чи розфарбування або їх поєднання, що визначають зовнішній вигляд промислового виробу. Промисловий зразок відповідає умовам патентоспроможності, якщо він є новий і промислово придатний.

Інтегральна мікросхема (ІМС) - мікроелектронний виріб кінцевої або проміжної форми, призначений для виконання функцій електронної схеми, елементи і з'єднання якого неподільно сформовані в об'ємі і (або) на поверхні матеріалу, що становить основу такого виробу, незалежно від способу його виготовлення.

Топографія ІМС - зафіксоване на матеріальному носії просторово-геометричне розміщення сукупності елементів інтегральної мікросхеми та з'єднань між ними. Топографія ІМС відповідає умовам охороноздатності, якщо вона є оригінальною.

Право на винахід, корисну модель і промисловий зразок охороняється державою і засвідчується патентом. Патент - це техніко-юридичний документ, який засвідчує визнання заявленої пропозиції винаходом, корисною моделлю чи промисловим зразком, авторство на них, пріоритет і право власності на зазначені об'єкти. Виключне право на використання топографії ІМС засвідчується свідоцтвом, яке підтверджує реєстрацію топографії ІМС. Свідоцтво діє десять років від дати подання заявки або від дати першого використання топографії ІМС за умови, що від цієї дати до дати подачі заявки пройшло не більше ніж два роки.

Заявка на видачу патенту України на винахід і корисну модель має відповідати вимогам, що встановлені Правилами складання і подання заявки на винахід та заявки на корисну модель, затвердженими наказом Міністерства освіти і науки України від 22.01.2001р. N 22.

Якщо винахід (корисну модель) створено з використанням інформації, зареєстрованої у Зводі відомостей, що становлять державну таємницю України, чи згідно із Законом України «Про державну таємницю», то заявка подається до Державного підприємства «Український інститут промислової власності» (Укрпатент) через режимно-секретний орган заявника або через компетентний орган місцевої державної адміністрації за місцезнаходженням юридичних осіб.

Заявка на промисловий зразок має відповідати вимогам Правил складання та подання заявки на промисловий зразок, затверджених наказом Міністерства освіти і науки України від 18.02.2002р. N 110, а для секретних промислових зразків ще й Інструкції про особливості складання, подання та розгляду заявок на промислові зразки, що становлять державну таємницю, затверджений наказом Держпатенту України від 30 травня 1996 року N 111.

Заявка на реєстрацію топографії інтегральної мікросхеми повинна відповідати вимогам Правил складання, подання та розгляду заявки на реєстрацію топографії інтегральної мікросхеми, затверджених наказом Міністерства освіти і науки України від 18.04.2002 N 260. Ці Правила визначають вимоги до документів заявки на реєстрацію топографії інтегральної мікросхеми, встановлюють порядок розгляду та проведення експертизи заявки на реєстрацію топографії інтегральної мікросхеми.

Наступним етапом є проведення експертиз поданої заявки в тих випадках, коли вони передбачені. Останній етап - занесення до спеціального Державного реєстру об'єктів, які відповідають умовам патентоспроможності. Після державної реєстрації видається правоохоронний документ - патент (топографії ІМС - свідоцтво).

У разі прохання видати патент на винахід, слід зазначити, який саме патент бажає одержати заявник - патент із строком дії 20 років, що видається після проведення експертизи по суті, чи патент із строком дії 5 років (деклараційний патент), що видається під відповідальність заявника без проведення експертизи по суті.

По завершенні експертизи заявки по суті патентний орган має прийняти рішення про видачу охоронного документа (патента або свідоцтва). У протилежному разі заявнику надсилається рішення про відхилення заявки.

На підставі свого рішення про видачу патенту на винахід, корисну модель чи промисловий зразок публікується у офіційному бюлетені відомості про видачу патенту.

Одночасно з публікацією відомостей про видачу патенту публікується опис до патенту на винахід, корисну модель, що містить формулу, та опис винаходу і корисної моделі, а також креслення, на яке є посилання в описі винаходу чи корисної моделі.

Якщо об'єкт промислової власності створено з використанням відомостей, що становлять державну таємницю, відомості про нього не підлягають розголошенню відповідно до Положення про порядок оформлення та використання прав на винаходи, корисні моделі і промислові зразки, що становлять державну таємницю, затвердженого Постановою Верховної Ради України від 19 січня 1995р.

У сфері стратегічних галузей промисловості до відомостей, що становлять державну таємницю, відповідно до ст.8 Закону України «Про державну таємницю», можуть бути віднесені дані про напрями розвитку окремих видів озброєння, військової і спеціальної техніки, тактико-технічні характеристики, організацію і технологію виробництва, наукові, науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи, пов'язані з розробленням нових зразків озброєння, військової і спеціальної техніки або їх модернізацією, а також про інші роботи, що плануються або здійснюються в інтересах оборони країни; про наукові, науково-дослідні, дослідно-конструкторські та проектні роботи, на базі яких можуть бути створені прогресивні технології, нові види виробництва, продукції та технологічних процесів, що мають важливе оборонне чи економічне значення або суттєво впливають на зовнішньоекономічну діяльність та національну безпеку України.

*Унікальністю ДКП «Центр інформтех безпеки» у сфері захисту прав держави на винаходи та корисні моделі, є можливість створення режимно-секретного органу та можливість оформлення допуску фахівців підприємства до державної таємниці, а отже можливість супроводу оформлення, підтримки та захисту об'єктів інтелектуальної власності, створеної з використанням інформації, зареєстрованої у Зводі відомостей, що становлять державну таємницю України.*

### **3.1.3. Послуги відомчої охорони.**

У сфері охоронної діяльності підприємством надаються наступні послуги:

- становлення, обслуговування, ремонт систем безпеки, систем пожежної безпеки, систем контролю доступу на об'єкти охорони, проектування, монтаж, технічне обслуговування засобів протипожежного захисту, оцінка протипожежного стану об'єктів;
- охорона об'єктів, забезпечення на них громадського порядку, забезпечення режиму проходу громадян, проїзду транспортних засобів, проносу речей і ввозу-вивозу вантажів;
- охорона кошовних (цінних) вантажів, та вантажів, що містять інформацію з обмеженим доступом, під час їх транспортування;
- охорона складів та приміщень з виробами, обладнанням, документацією, що містять інформацію з обмеженим доступом, або мають особливу важливість для функціонування стратегічної галузі промисловості;
- особиста охорона осіб працівників Міністерства та підприємств, установ, організацій, які входять до сфери його управління, у разі виникнення небезпеки їхньому життю та здоров'ю, пов'язаної з реалізацією ними службових повноважень.

Важливість створення відомчої, а згодом, воєнізованої охорони обумовлено наступним.

Відповідно до пункту 75 Положення про Мінстратегпром, Мінстратегпром на виконання покладених на нього завдань *«подає Мінекономіки пропозиції щодо створення, розвитку, утримання, передачі, ліквідації та реалізації мобілізаційних потужностей на підприємствах, в установах та організаціях, які належать до сфери управління Мінстратегпрому».*

Відповідно до закону України «Про державний матеріальний резерв»:

Стаття 1 частина 2 Закону: *«До складу державного резерву входять:*

*мобілізаційний резерв - запаси матеріально-технічних та сировинних ресурсів, призначених для забезпечення розгортання виробництва військової та іншої промислової продукції, ремонту військової техніки та майна в особливий період, розгортання у воєнний час робіт по відновленню*

залізничних та автомобільних шляхів, морських та річкових портів, аеродромів, ліній і споруд зв'язку, газо-, нафтопродуктопроводів, систем енерго- і водопостачання для організації безперебійної роботи промисловості, транспорту і зв'язку, подання медичної допомоги;

запаси сировинних, матеріально-технічних і продовольчих ресурсів для забезпечення стратегічних потреб держави;

запаси матеріально-технічних ресурсів для виконання першочергових робіт під час ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій та для виконання інших заходів, передбачених законодавством».

Стаття 6 Закону: «Повноваження міністерств, інших центральних та місцевих органів виконавчої влади, Ради міністрів Автономної Республіки Крим у сфері державного резерву

Міністерства, інші центральні та місцеві органи виконавчої влади, Рада міністрів Автономної Республіки Крим:

готують пропозиції щодо визначення підприємств, установ та організацій незалежно від форм власності для зберігання матеріальних цінностей державного резерву, сприяють розміщенню на підприємствах, в установах і організаціях усіх форм власності, що належать до їх відання, пунктів відповідального зберігання матеріальних цінностей державного резерву;

забезпечують дотримання підприємствами, установами і організаціями вимог законодавства з питань формування, зберігання і використання запасів матеріальних цінностей державного резерву;

несуть відповідальність за створення і зберігання мобілізаційного резерву та виконання завдань Кабінету Міністрів України щодо формування, розміщення, зберігання, використання, поповнення та освіження запасів державного резерву на підприємствах, в установах і організаціях усіх форм власності, що належать до їх відання».

Стаття 4 частина 4 Закону: «Підприємства, установи і організації системи державного резерву є режимними об'єктами, охорона і пожежна безпека яких проводиться відомчою воєнізованою охороною».

Станом на сьогодні, єдиним державним підприємством, що належить до сфери управління Мінстратегпрому, до завдань якого належить здійснення охоронної діяльності є Державне комерційне підприємство «Центр інформаційно-технічної безпеки».

Крім того, відповідно до п.2.1.1., 2.1.3., 2.1.5., 2.1.6. та іншими пунктами Зводу відомостей, що становлять державну таємницю (затверджений наказом СБУ від 12.08.2005 № 400, зі змінами), - відомості про мобілізаційні завдання, заходи мобілізаційної підготовки, мобілізаційні потужності галузей національної економіки, Відомості за сукупністю всіх показників про місця зберігання, номенклатуру, норми накопичення, фактичну наявність матеріальних цінностей мобілізаційного резерву є державною таємницею.

Отже, виконання завдань з забезпечення режиму, охорони і пожежної безпеки мобілізаційних потужностей на підприємствах, в установах та організаціях, які належать до сфери управління Мінстратегпрому – потребують створення спеціалізованого підприємства відомчої воєнізованої охорони та створення на даному підприємстві режимно-секретного органу.

## **3.2. Аналіз поточної ситуації за спеціалізованими напрямками та видами діяльності підприємства**

### **3.2.1. Виявлення об'єктів промислової власності, що підлягають захисту. Захист інтелектуальної власності.**

Україна, визначаючи свій вектор подальшого економічного розвитку в сучасному геоekonomічному просторі у жорстких умовах ринкової економіки, наголосила на інноваційному шляху, який для нашої країни, виходячи з її потенціалу, є не тільки реальним, але й фактично єдиним у сучасних умовах переходу розвинених країн світу від економіки індустріального типу до постіндустріальної економіки. Забезпечення конкурентоздатності економіки та досягнення успіху Україною на інноваційному шляху її розвитку вже неможливо без ґрунтового осмислення сучасного стану такого впливового чинника економіки, як інтелектуальна власність. Разом з тим, економіку України вже неможливо уявити і без надійної системи правової охорони інтелектуальної власності.

В Україні діють 10 спеціальних законів у сфері інтелектуальної власності, вона є учасницею 22 багатосторонніх міжнародних договорів, що діють у цій сфері і згода на обов'язковість яких надана Верховною Радою України. Правовідносини, пов'язані з правовою охороною інтелектуальної власності, регулюються також близько ста нормативно-правовими актами. Окрім норми права інтелектуальної власності містяться також у 26 інших законах України.

Національне законодавство розвивалося з урахуванням перспектив інтегрування країни у всесвітню економічну систему. До вступу України до Світової організації торгівлі в 2008 році була проведена значна робота стосовно забезпечення міжнародних стандартів щодо охорони прав інтелектуальної власності.

Таким чином, за 20 років розвитку відносин у сфері інтелектуальної власності в Україні створено розгалужену сучасну нормативну базу з питань правової охорони інтелектуальної власності, положення якої узгоджуються із загальноновизнаними на міжнародному рівні підходами до забезпечення такої охорони, зокрема з підходами, визначеними в міжнародних договорах, які адмініструє Всесвітня організація інтелектуальної власності (далі - ВОІВ), а також вимогами Угоди про торговельні аспекти прав інтелектуальної власності Світової організації торгівлі.

Процеси удосконалення та гармонізації нормативної бази в сфері інтелектуальної власності в Україні є постійними в зв'язку з необхідністю враховувати новації міжнародного правового регулювання у цій сфері, її взаємодією з іншими сферами життя суспільства, що постійно розвиваються - економікою, наукою, культурою, як на національному, так і на міжнародному рівні.

Питання захисту інтелектуальної власності покладено на розгалужену систему органів державної влади, а саме:

*Органи виконавчої влади:* Міністерство економічного розвитку і торгівлі України; Державна служба інтелектуальної власності України; Міністерство внутрішніх справ України; Державна фіскальна служба України; Міністерство аграрної політики та продовольства України; Державна ветеринарна та фітосанітарна служба України; Державне агентство земельних ресурсів України; Міністерство охорони здоров'я України; Міністерство культури України; Державне агентство України з питань кіно; Міністерство екології та природних ресурсів України; Фонд державного майна України.

*Державні органи зі спеціальним статусом:* Рада національної безпеки і оборони України; Генеральна прокуратура України; Служба безпеки України; Антимонопольний комітет України;

*Органи судової влади:* Верховний Суд України; Вищі спеціалізовані суди; апеляційні та місцеві суди.

В той-же час, протягом тривалого часу (з 2014 року), галузь промисловості не мала профільного міністерства, яке б системно формувало державну політику у стратегічних галузях промисловості України.

Отже, не було жодного державного органу на який було покладено функції, які наразі покладені на профільне Міністерство, до сфери управління якого відноситься ДКП «Центр інфортех безпеки», а саме:

- організовує на підприємствах, в установах та організаціях, які належать до сфери управління Мінстратегпрому, винахідницьку, раціоналізаторську та патентно-ліцензійну роботу, здійснює управління правами на результати інтелектуальної діяльності та моніторинг їх використання, бере участь у заходах, спрямованих на їх правовий захист;
- контролює в межах повноважень ефективність використання коштів суб'єктами господарювання, які беруть участь в реалізації проектів, виконанні програм і зовнішньоекономічних контрактів, що фінансуються за рахунок коштів державного бюджету або за рахунок коштів, залучених під державні гарантії, що передбачають розробку, виробництво та експорт високотехнологічної продукції, робіт і послуг, а також результати інтелектуальної діяльності.

### 3.2.2. Послуги відомчої охорони.

Станом на сьогодні, в структурі Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України, відсутні структури відомчої воєнізованої охорони.

Обов'язковість існування такої відомчої структури прямо передбачено чинним законодавством України.

### 3.3. Аналіз внутрішнього середовища

#### 3.3.1. Фінансові показники

Таблиця 1. Основні фінансові показники підприємства (тис. грн.)

Найменування показника	Плановий рік	Інформація згідно із стратегічним планом розвитку			
		плановий рік +1 рік	плановий рік +2 роки	плановий рік +3 роки	плановий рік +4 роки
<b>I. Формування фінансових результатів</b>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	18 896,00	22 047,00	23 201,00	24 414,00	25 687,00
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	-14 858,30	-18 687,00	-19 640,00	-20 641,00	-21 694,00
<b>Валовий прибуток/збиток</b>	<b>4 037,70</b>	<b>3 360,00</b>	<b>3 561,00</b>	<b>3 773,00</b>	<b>3 993,00</b>
Адміністративні витрати	-3 018,70	-2 847,00	-2 992,00	-3 145,00	-3 305,00
Витрати на збут	-360	-459	-498	-534	-576
Інші операційні доходи	2,4	-	-	-	-
Інші операційні витрати	-661,4	0	0	0	0
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності</b>	<b>0</b>	<b>54</b>	<b>71</b>	<b>94</b>	<b>112</b>
<b>ЕВІТДА</b>	<b>163,6</b>	<b>54</b>	<b>71</b>	<b>94</b>	<b>112</b>
<b>Рентабельність ЕВІТДА</b>	<b>0,9</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>

Дохід від участі в капіталі	-	-	-	-	-
Втрати від участі в капіталі	0	0	0	0	0
Інші фінансові доходи	-	-	-	-	-
Фінансові витрати	0	0	0	0	0
Інші доходи	-	-	-	-	-
Інші витрати	0	0	0	0	0
<b>Фінансовий результат до оподаткування</b>	<b>0</b>	<b>54</b>	<b>71</b>	<b>94</b>	<b>112</b>
Витрати з податку на прибуток	0	-9,7	-12,8	-16,9	-20,2
Дохід з податку на прибуток	-	-	-	-	-
Прибуток від припиненої діяльності після оподаткування	-	-	-	-	-
Збиток від припиненої діяльності після оподаткування	0	0	0	0	0
<b>Чистий фінансовий результат</b>	<b>0</b>	<b>44,3</b>	<b>58,2</b>	<b>77,1</b>	<b>91,8</b>
Прибуток	-	44,3	58,2	77,1	91,8
Збиток	0	0	0	0	0
<b>II. Розрахунки з бюджетом</b>					
<b>Сплата податків та зборів до Державного бюджету України (податкові платежі), усього, у тому числі:</b>	<b>277,3</b>	<b>601,6</b>	<b>646,9</b>	<b>717,5</b>	<b>764,2</b>
податок на прибуток підприємств	-	9,7	12,8	16,9	20,2
податок на додану вартість, що підлягає сплаті до бюджету за підсумками звітного періоду	100	340	360	400	420
податок на додану вартість, що підлягає відшкодуванню з бюджету за підсумками звітного періоду	0	0	0	0	0
акцизний податок	-	-	-	-	-
відрахування частини чистого прибутку державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями	-	35,4	46,6	61,6	73,4
рентна плата за транспортування	-	-	-	-	-
рентна плата за користування надрами	-	-	-	-	-
<b>Сплата податків та зборів до місцевих бюджетів (податкові платежі)</b>	<b>2 128,00</b>	<b>2 598,00</b>	<b>2 730,00</b>	<b>2 869,00</b>	<b>3 008,00</b>
<b>Інші податки, збори та платежі на користь держави,</b>	<b>2 601,00</b>	<b>3 176,00</b>	<b>3 338,00</b>	<b>3 508,00</b>	<b>3 678,00</b>
<b>усього, у тому числі:</b>					



відрахування частини чистого прибутку господарськими товариствами, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, на виплату дивідендів на державну частку	-	-	-	-	-
єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	2 601,00	3 176,00	3 338,00	3 508,00	3 678,00
<b>Усього виплат на користь держави</b>	<b>5 006,30</b>	6 375,60	6 714,90	7 094,50	7 450,20
<b>III. Рух грошових коштів</b>					
<b>Залишок коштів на початок періоду</b>	-	x	x	x	x
Цільове фінансування	65	5	15	20	25
Чистий рух коштів від операційної діяльності	2 568,00	x	x	x	x
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	-2 568,00	x	x	x	x
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	-	x	x	x	x
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	-	x	x	x	x
<b>Залишок коштів на кінець періоду</b>	-	x	x	x	x
<b>IV. Капітальні інвестиції</b>					
Капітальні інвестиції	2 160	-	-	-	-
<b>V. Коефіцієнтний аналіз</b>					
Рентабельність діяльності	0	0,2	0,3	0,3	0,4
Рентабельність активів	0	x	x	x	x
Рентабельність власного капіталу	0	x	x	x	x
Коефіцієнт фінансової стійкості	0	x	x	x	x
Коефіцієнт зносу основних засобів	0,1	x	x	x	x
<b>VI. Звіт про фінансовий стан</b>					
Необоротні активи, усього, у тому числі:	2 007,60	x	x	x	x
основні засоби	1 887,60	x	x	x	x
первісна вартість	2 053,60	x	x	x	x
знос	166	x	x	x	x
Оборотні активи, усього, у тому числі:	-	x	x	x	x
гроші та їх еквіваленти	-	x	x	x	x
<b>Усього активи</b>	2 007,60	x	x	x	x
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	-	x	x	x	x
Поточні зобов'язання і забезпечення	1 994,00	x	x	x	x

<b>Усього зобов'язання і забезпечення</b>	<b>1 994,00</b>	x	x	x	x
У тому числі державні гранти і субсидії	-				
У тому числі фінансові запозичення	-	x	x	x	x
<b>Власний капітал</b>	<b>13,6</b>	x	x	x	x
<b>VII. Кредитна політика</b>					
<b>Отримано залучених коштів, усього, у тому числі:</b>	<b>100</b>	-	-	-	-
довгострокові зобов'язання	-	-	-	-	-
короткострокові зобов'язання	-	-	-	-	-
інші фінансові зобов'язання	100	-	-	-	-
<b>Повернено залучених коштів, усього, у тому числі:</b>	<b>100</b>	-	-	-	-
довгострокові зобов'язання	-	-	-	-	-
короткострокові зобов'язання	-	-	-	-	-
інші фінансові зобов'язання	100	-	-	-	-
<b>VIII. Дані про персонал та витрати на оплату праці</b>					
<b>Середня кількість працівників (штатних працівників, зовнішніх сумісників та працівників, які працюють за цивільно-правовими договорами), у тому числі:</b>	<b>100</b>	x	x	x	x
члени наглядової ради	-	x	x	x	x
члени правління	-	x	x	x	x
керівник	1	x	x	x	x
адміністративно-управлінський персонал	6	x	x	x	x
працівники	93	x	x	x	x
<b>Витрати на оплату праці</b>	<b>11 823,00</b>	x	x	x	x

### 3.3.2. Організаційна структура, менеджмент, персонал та кадровий склад

ДКП «Центр інформтех безпеки» є підприємством, який готове співпрацювати з персоналом високої кваліфікації, які мають відповідну освіту та досвід роботи, за його напрямком діяльності.

Станом на сьогодні, частина з них залучені якості консультантів на громадських засадах, в тому числі до складу робочих груп створених в структурі Міністерства.

Положеннями про оплату праці передбачені окремі види доплат, надбавок та соціально-заохочувальних виплат, що сприяють мотивації праці.

Посадові оклади розраховуються на підставі Положення про оплату праці та відповідно до Колективного договору і переглядаються відповідно до законодавчо встановленого розміру мінімальної заробітної плати.

### 3.4. Узагальнений SWOT-аналіз ДКП «Центр інформтех безпеки»

Узагальнений SWOT-аналіз ДКП «Центр інформтех безпеки» виконано в цілому для організації на основі попереднього аналізу середовища та за різними напрямками діяльності

#### 3.4.1. Сильні сторони (Strengths)

Серед сильних сторін ДКП «Центр інформтех безпеки» найбільш значущими з точки зору внутрішніх можливостей розвитку, а також створення конкурентних переваг організації, вважаються такі:

- S1. Багаторічний досвід спеціалістів компанії у багатьох сферах в цілому;
- S2. Добра репутація спеціалістів компанії на ринку;

- S3. Високий загальний рівень компетентності в галузі за багатьма напрямами діяльності;
- S4. ДКП «Центр інформтех безпеки» створив та планує підтримувати внутрішню кадрову політику на високому рівні;

#### **3.4.2. Слабкі сторони (Weakness)**

Серед слабких сторін ДКП «Центр інформтех безпеки» найбільш значущими з точки зору ускладнення умов розвитку підприємства є такі:

W1. Вразливість підприємства як галузевої ланки, яка здійснює значні обсяги робіт некомерційного характеру в інтересах галузі;

W2. Надто залежна від зовнішніх факторів (недостатньо стійка) модель диверсифікації комерційних напрямів діяльності підприємства. Нестабільність законодавства та умов ведення бізнесу;

W3. Відсутність достатнього обсягу власних фінансових ресурсів для створення та повного розвитку у всіх видах діяльності, що заплановано, одночасно, які вже запроваджені або поетапно запроваджуються в Україні відповідно до потреб (в інтересах) галузі, суспільства;

W4. Відсутність достатнього обсягу фінансових ресурсів для реалізації нових напрямів діяльності та в інших сферах, що потребують значних капіталовкладень в розвиток виробничої бази та/або залучення значних інтелектуальних ресурсів;

W5. Недостатньо розвинута на підприємстві система отримання та аналізу інформації щодо галузі та ринку послуг (особливо в частині конкурентного середовища). В цілому недостатньо розвинута маркетингова діяльність підприємства;

W6. Існуючі обмеження щодо конкурування на ринку праці створюють труднощі в залученні та утриманні висококваліфікованих фахівців певних спеціальностей для потреб підприємства (висококваліфікованих програмістів тощо);

W7. Недостатнє використання сучасних технологій для управління діяльністю підрозділів підприємства;

W8. Недостатньо високий рівень використання сучасних інформаційних технологій;

W9. Недостатньо активна участь у фінансованих міжнародних програмах, грантових проектах;

W10. Недостатній досвід та недостатні ресурси, які зазвичай необхідні для усестороннього поглибленого опрацювання, супроводження та реалізації класичного стратегічного плану розвитку підприємства з використанням сучасних світових напрацювань у цій сфері (формалізованих процедур, техніки тощо).

#### **3.4.3. Можливості (Opportunities)**

Серед існуючих обставин, або таких, що можуть виникнути в майбутньому і бути використані для досягнення стратегічних цілей діяльності ДКП «Центр інформтех безпеки» розглядають такі:

O1. Очікуване сприйняття України світовим співтовариством як держави, яка підтримує стабільний політичний і економічний курс;

O2. Зростання темпів розвитку економіки і зовнішньоекономічної діяльності, як підґрунтя для збільшення обсягів надходжень замовлень на надання послуг

O3. Очікування активного розвитку взаємовідносин Україна - ЄС, що сприятиме поживаленню економічної активності, реформатуванню бізнес-стосунків з одного сконцентрованого потоку взаємовідносин на більш широкі ринки товарів та послуг;

O4. Реалізація комплексу реформ в частині дерегуляції економіки, створення прозорих умов для діяльності бізнесу, управління та підвищення ефективності господарської діяльності в системі захисту інформації та кібербезпеції;

05. Удосконалення державної фіскальної політики та політики ціноутворення на послуги, що сприятиме залученню інвестицій в різні галузі;

06. Зростання інвестицій у розвиток захисту інформації в цілому, що забезпечить можливості держави до більш широкої участі у створенні повноцінної бази та випробувального полігону з відповідними можливостями.

#### **3.4.4. Загрози (Threats)**

Серед існуючих, або таких, що можуть виникнути в майбутньому, умов, процесів або явищ, які можуть перешкоджати розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки» та досягненню стратегічних цілей його діяльності, розглядають такі:

T1. Нестабільна політична та економічна ситуація, фінансова криза, курсові коливання;

T2. Можливі зміни в національному законодавстві, особливо з огляду на загальні тенденції з огляду на значний рівень небезпеки в галузі захисту інформації;

T3. Неприятливий інвестиційний клімат;

T4. Наявність недобросовісної конкуренції та масового грубого порушення вимог законодавства конкуруючими суб'єктами в цілому на ринку послуг, що надає ДКП «Центр інформтех безпеки»;

T5. Системна відсутність достатнього фінансового забезпечення послуг;

T6. Скорочення та відтік фахового кадрового потенціалу у випадку достатньо тривалого часу нестабільного функціонування підприємства.

#### **3.5. Можливі сценарії розвитку зовнішнього середовища, що розглядаються**

За наявними прогнозами в умовах значної поточної невизначеності розглядають три можливі сценарії розвитку зовнішнього середовища, які визначатимуть відповідні пріоритети стратегії розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки»:

I. Негативний сценарій (і відповідна йому стратегія масштабного скорочення з наступним відновленням і розвитком на основі комплексу жорстких антикризових заходів) є можливим за умов переважаючого комплексу негативних зовнішніх факторів, які знаходяться поза межами (можливостями) впливу на них підприємством.

II. Сценарій відносної стабільності (і відповідна йому стратегія збереження поточного стану на відносно стабільному рівні) розглядається за умов поступового покращення наявної соціально-економічної ситуації в країні, можливостей ефективної протидії комплексу негативних зовнішніх факторів та вдалого використання потенційних можливостей, ґрунтуючись лише на дуже обмежених внутрішніх ресурсах підприємства.

III. Оптимістичний сценарій (і відповідна йому стратегія інтенсивного розвитку) розглядається за умов сприяння Держави розвитку галузі та її відповідної бази.

#### **3.6. Висновки**

З огляду на багатопрофільну діяльність ДКП «Центр інформтех безпеки» та великий перелік різноспрямованих факторів, узагальнений опис внутрішніх і зовнішніх чинників, виконаний у SWOT-аналізі, є доволі складним для вирішення завдання формування в одному документі всіх можливих стратегій одночасно для всіх напрямів діяльності.

Тому для ДКП «Центр інформтех безпеки», як для підприємства з високим рівнем диверсифікації, стратегії розвитку розроблюються на різних організаційних рівнях.

Найбільш ефективним підходом є відокремлення з попереднім ранжируванням найбільш узагальнених системних стратегій для підприємства в цілому з наступною організацією розроблення «локальних» середньострокових та короткострокових (ділових, функціональних та операційних) стратегій за окремими напрямами діяльності окремими підрозділами підприємства із забезпеченням їх відповідної координації та розподілу ресурсів з огляду на місію та довгострокові стратегічні цілі ДКП «Центр інформтех безпеки» в цілому.

## **4. МІСІЯ**

Розробка та впровадження програм забезпечення ефективного захисту державної власності, об'єктів критичної інфраструктури та їх інтелектуальної власності, впровадження політики інформаційної безпеки, запобігання кіберінцидентам, виявлення та захисту від кібератак, порушення конфіденційності, цілісності та доступності інформаційних ресурсів, що обробляються (передаються, зберігаються) в оборонно-промисловому комплексі та на об'єктах стратегічної інфраструктури.

## **5. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА ЦІЛІ**

### **5.1. Стратегічні напрями та цілі діяльності**

Основна діяльність ДКП «Центр інформтех безпеки» спрямована на забезпечення стратегічних галузей промисловості в питаннях підвищення ефективності функціонування та сталого розвитку діяльності за такими стратегічними напрями:

- кіберзахисту, технічного захисту інформації, – надання послуг з впровадження політики інформаційної безпеки, з впровадження на об'єкті критичної інформаційної інфраструктури об'єкта критичної інфраструктури комплексної системи захисту інформації або системи інформаційної безпеки;
- захисту інтелектуальної власності, створеної за рахунок бюджетних коштів підприємствами, установами, організаціями галузі та/або третіми особами на підставі договорів, укладених з Мінстратегпромом, його територіальними органами, підприємствами, що відносяться до його сфери управління, визначення перспективних напрямів патентування об'єктів інтелектуальної власності в інтересах діяльності Мінстратегпрому, розробки і впровадження заходів щодо протидії порушенню та втратам майнових прав інтелектуальної власності, якими володіють підприємства і установи, що належать до сфери управління Мінстратегпрому; щодо витоку інформації про створення, користування й зберігання об'єктів інтелектуальної власності та діяльність носіїв інтелекту в межах діяльності Мінстратегпрому;
- апробації ефективних форм і способів комерціалізації результатів наукових досліджень і розробок, що створені з використанням бюджетних коштів, вивченні та розповсюдженні вітчизняного і зарубіжного досвіду з трансферу технологій на підприємствах і в установах, що належать до сфери управління Мінстратегпрому;
- створення та підтримки загального реєстру про передані технології, створені за рахунок бюджетних коштів підприємствами і установами, що належать до сфери управління Мінстратегпрому;
- організації підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців та інших працівників галузі;
- проектування, впровадження, технічного обслуговування мереж теле-, радіо- і проводового мовлення в межах промислової експлуатації, проектно-пошукові, проектно-конструкторські роботи, науково-технічні дослідження та розробки, виконання інженерно-пошукових та проектних робіт;
- проведення соціологічних досліджень, опитувань громадської думки, підготовка та друк відповідних аналітичних матеріалів, організація консалтингової, економіко-аналітичної та інформаційної діяльності, надання послуг щодо зв'язків з громадськістю;
- охорона об'єктів, підтримання на них громадського порядку, забезпечення режиму;
- проходу громадян, проїзду транспортних засобів, проносу речей і ввозу-вивозу вантажів;
- охорона коштовних (цінних) вантажів, та вантажів, що містять інформацію з обмеженим доступом, під час їх транспортування;
- охорона складів та приміщень з виробами, обладнанням, документацією, що містять інформацію з обмеженим доступом, або мають особливу важливість для функціонування стратегічних галузей промисловості;
- подальшого сталого розвитку з посиленням впливу інноваційної політики, та, відповідно, підвищення ефективності науково-дослідної, інноваційної, нормотворчої та

фінансово-господарської діяльності ДКП «Центр інформтех безпеки», оптимізації використання ресурсів та їх концентрації на найбільш перспективних і значущих для Держави напрямках розвитку.

Стратегічний план розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки», як суб'єкта господарювання, спрямований на збереження і розвиток існуючих та освоєння нових напрямів діяльності в поточних кризових умовах та на перспективу, які б забезпечили збереження та подальший розвиток підприємства, необхідного для реалізації його місії.

## **5.2. Стратегічна ціль діяльності за спеціалізованими напрямами та видами господарської діяльності підприємства**

За спеціалізованими напрямами та видами господарської діяльності підприємства встановлено таку загальну ціль для підприємства: «Збереження та подальший розвиток існуючих та освоєння нових напрямів діяльності, необхідних для реалізації його місії та задоволення потреб галузі з утворенням більш стійкої та ефективної моделі диверсифікації комерційних напрямів діяльності підприємства».

Відповідно до розділу 3.6 відділи та департаменти ДКП «Центр інформтех безпеки» на постійній основі розробляють «локальні» середньострокові та короткострокові (ділові, функціональні та операційні) стратегії за окремими напрямами діяльності, забезпечують їх виконання та вчасне коригування відповідно до зміни поточних умов діяльності. При цьому забезпечується відповідна координація і розподіл ресурсів з огляду на місію та стратегічні цілі ДКП в цілому, а також з врахуванням поточних зовнішніх умов.

## **6. ПРІОРИТЕТНІ (СТРАТЕГІЧНІ) ЗАВДАННЯ**

### **6.1. Коригування пріоритетів стратегії розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки» відповідно до динаміки зовнішнього середовища**

В умовах значної поточної невизначеності пріоритети стратегії розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки» визначатимуться відповідно до сценаріїв розвитку зовнішнього середовища та наявних ресурсів.

Можливі сценарії розвитку, що розглядаються за наявними прогнозами, наведені у розділі 3.5.

#### **I. Негативний сценарій розвитку**

За негативним сценарієм розвитку (за умов переважання комплексу негативних зовнішніх факторів, які знаходяться поза межами (можливостями) впливу на них підприємством) реалізовуватиметься відповідна йому стратегія масштабного скорочення витрат і незадіяних ресурсів, з наступним відновленням і розвитком, впровадження нових видів послуг, що можуть користуватись попитом, впровадження комплексу жорстких антикризових заходів.

В такому випадку акцент повинен бути зроблений на збереженні інтелектуального потенціалу підприємства з тимчасовим скороченням витрат та створенням умов для забезпечення подальшого переходу до реалізації сценарію відтворення відносної стабільності відповідно до базових показників діяльності.

#### **II. Сценарій відносної стабільності**

За сценарієм відносної стабільності, який розглядається за умов поступового покращення ситуації в країні, наявності можливостей ефективної протидії комплексу негативних зовнішніх факторів та вдалого користування потенційними можливостями, ґрунтуючись лише на дуже обмежених ресурсах підприємства, реалізовуватиметься відповідна йому стратегія збереження поточного стану підприємства на відносно стабільному рівні з орієнтацією на перспективні види діяльності.

#### **III. Оптимістичний сценарій**

За оптимістичним сценарієм, реалізовуватиметься стратегія інтенсивного розвитку із повноцінним виконанням завдань за напрямами діяльності, що дозволить досягнути визначені стратегічні цілі діяльності підприємства.

## **7. ПЕРШОЧЕРГОВІ ЗАХОДИ**

### **7.1. Першочергові заходи щодо досягнення стратегічних цілей діяльності**

Для досягнення встановлених стратегічних цілей діяльності підприємства здійснюються такі першочергові заходи:

- розроблення «локальних» (на рівні департаментів підприємства) середньострокових та короткострокових стратегій розвитку за окремими напрямками діяльності ДКП «Центр інформтех безпеки» із забезпеченням їх подальшого виконання з відповідною координацією та розподілом ресурсів, а також вчасного коригування відповідно до зміни поточних умов діяльності;
- розроблення пропозицій до проектів стратегічних документів Мінстратегпрому, спрямованих на розвиток основних видів діяльності із застосуванням нової моделі розвитку та досягнення стратегічних цілей у мікроекономічному вимірі, з врахуванням досвіду провідних країн світу, а також супроводження проектів нормативно-правових актів на виконання у встановленому порядку доручень Мінстратегпрому.

## **8. ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ**

Інвестиційна діяльність, що планується ДКП «Центр інформтех безпеки», буде спрямована на:

- розвиток підприємства та його матеріально-технічної бази
- підтримання сталої роботи, убезпечення господарського процесу та життєдіяльності підприємства, покращення умов праці

Інвестиційна діяльність ДКП «Центр інформтех безпеки» планується складатися з двох напрямків, що мають ґрунтуватися на:

- власних ресурсах, що планується отримувати від реалізації продукції (робіт, послуг)
- залученні адекватних масштабу проблем, що вирішуються, зовнішніх джерел фінансування, спрямованих на досягнення місії підприємства.

## **9. РЕЗУЛЬТАТИ**

### **9.1., 9.2. Виявлення об'єктів промислової власності, що підлягають захисту. Захист інтелектуальної власності.**

- Створення робочої групи (по можливості міжвідомчої робочої групи) Мінстратегпрому та Мінекономрозвитку (як міністерства на яке покладена функція координації розвитку інтелектуальної власності) з питань захисту інтелектуальної власності;
- Розробка проектів відомчих нормативних актів з питань виявлення, реєстрації, постановки на облік, підтримки чинності охоронних документів з питань інтелектуальної власності;
- Затвердження відомчих нормативних актів з питань виявлення, реєстрації, постановки на облік, підтримки чинності охоронних документів з питань інтелектуальної власності;
- Розробка відомчої бази даних об'єктів інтелектуальної власності, що створені за рахунок бюджетних коштів;
- Виявлення об'єктів інтелектуальної власності, що підлягають захисту;
- Реєстрація об'єктів, отримання охоронних документів (патентів, свідоцтв тощо);
- Моніторинг, спільно з відповідними структурними підрозділами Мінстратегпрому, використання об'єктів інтелектуальної власності, створених за рахунок бюджетних коштів, реагування на порушення прав.

### **9.3. Послуги відомчої охорони.**

- Створення Навчального центру (центру професійно-технічної освіти) для підготовки кваліфікованих співробітників для роботи в підрозділах охорони об'єктів стратегічних галузей економіки Держави;
- Участь у публічних закупівлях послуг охорони, з метою розвитку матеріально-технічної бази підприємства;
- Участь у публічних закупівлях послуг охорони, з метою підбору, стажування, аналізу професійної придатності працівників охорони, оцінки їх фахового рівня, підвищення практичного досвіду, оцінки можливості їх залучення для охорони особливо важливих об'єктів, об'єктів стратегічної інфраструктури;
- Створення штату кваліфікованих працівників охорони, для залучення їх до охорони об'єктів, що належать до сфери управління Мінстратегпрому, залучення їх до охорони виставкових заходів, супроводу цінної документації (наприклад конструкторської) тощо.

## **10. ВИСНОВКИ**

Відповідно до визначеної місії, встановлених цілей та завдань діяльності на мікроекономічному рівні, реалізацію Стратегічного плану розвитку ДКП «Центр інформтех безпеки» можна вважати важливим елементом забезпечення конкурентоспроможності та сталого збалансованого розвитку підприємства.

<b>В.о. директора ДКП «Центр інформаційно- технічної безпеки»</b>		<b>В.М.Гера</b>
---	--	-----------------



**Перелік основних показників, що характеризують економічний потенціал ДКП «Центр інформтех безпеки» станом на початок 2021 року**

На 2021-2024 рр. заплановано такі основні види послуг:

1. Надання послуг з впровадження політики інформаційної безпеки, з впровадження на об'єкті критичної інформаційної інфраструктури об'єкта критичної інфраструктури комплексної системи захисту інформації або системи інформаційної безпеки;
2. Захист інтелектуальної власності створеної за рахунок бюджетних коштів підприємствами, установами, організаціями галузі та/або третіми особами на підставі договорів укладених з Мінстратегпромом, його територіальними органами, підприємствами, що відносяться до його сфери управління, визначення перспективних напрямів патентування об'єктів інтелектуальної власності в інтересах діяльності Мінстратегпрому, розробки і впровадження заходів щодо протидії порушенню та втратам майнових прав інтелектуальної власності, якими володіють підприємства і установи, що належать до сфери управління Мінстратегпрому; щодо витоку інформації про створення, користування й зберігання об'єктів інтелектуальної власності та діяльність носіїв інтелекту в межах діяльності Мінстратегпрому;
3. Апробація ефективних форм і способів комерціалізації результатів наукових досліджень і розробок, що створені з використанням бюджетних коштів, вивченні та розповсюдженні вітчизняного і зарубіжного досвіду з трансферу технологій на підприємствах і в установах, що належать до сфери управління Мінстратегпрому;
4. Створення та підтримка загального реєстру про передані технології, створені за рахунок бюджетних коштів підприємствами і установами, що належать до сфери управління Мінстратегпрому;
5. Організація підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців та інших працівників галузі;
6. Проектування, впровадження, технічного обслуговування мереж теле-, радіо- і проводового мовлення в межах промислової експлуатації, проектно-пошукові, проектно-конструкторські роботи, науково-технічні дослідження та розробки, виконання інженерно-пошукових та проектних робіт;
7. Проведення соціологічних досліджень, опитувань громадської думки, підготовка та друк відповідних аналітичних матеріалів, організація консалтингової, економіко-аналітичної та інформаційної діяльності, організація консалтингової, економіко-аналітичної та інформаційної діяльності, надання послуг щодо зв'язків з громадськістю;
8. Охорона об'єктів, підтримання на них громадського порядку, забезпечення режиму проходу громадян, проїзду транспортних засобів, проносу речей і ввозу-вивозу вантажів;
9. Охорона коштовних (цінних) вантажів, та вантажів, що містять інформацію з обмеженим доступом, під час їх транспортування;
10. Охорона складів та приміщень з виробами, обладнанням, документацією, що містять інформацію з обмеженим доступом, або мають особливу важливість для функціонування стратегічних галузей промисловості.

**Планується створення:**

1. Навчального центру (центру професійно-технічної освіти) для підготовки кваліфікованих співробітників для роботи в підрозділах охорони стратегічних галузях економіки держави.

Організаційна структура ДКП «Центр інформтех безпеки»

